

日照市文化旅游集团有限公司

日照市文化旅游集团有限公司



(一) 效益为先、求真务实。

(二) 团队管理、明确责任。

(三) 分类管理、注重实效。

(四) 结果导向，强化考核激励。

市场化项目。

半市场化项目。

非市场化项目。

长期项目。

周期项目。

一次性项目。

保持类项目。

改善类项目。

创新类项目。

(一) 项目筹建

搜集项目信息

初步确定项目目标

确定项目负责人

组建管理团队

细化项目目标

制定项目化实施方案

项目化实施方案评估

() 整体可行性评估

() 经营可行性评估

(二) 项目运营

落实责任、建立台账。

一月一跟踪、一季一考核。

(三) 项目化绩效

(四) 项目总结

(二) 总经理办公会

(二) 企业发展部

(三) 项目所在公司

(四) 项目组

(模板)

(一) 营业收入构成 (xxxx 万元)

(二) 营业成本构成 (xxxx 万元)

(三) 营业利润

(一) 项目负责人 x 名:

(二) XXXX 岗 x 名:

(一) 考核纠偏

(二) 经营分析要求

(一) 薪酬调整

(二) 考核主体及考核方式

(三) 项目化绩效计算

(四) 绩效兑现

(一) 明确项目目标和范围

(二) 确定项目计划

(三) 分配任务和责任

(四) 建立有效的沟通机制

(五) 确保工作质量控制

(六) 确保资源管理